

**ТРАКИЙСКИ УНИВЕРСИТЕТ  
СТАРА ЗАГОРА**

**ТРАКИЙСКИ УНИВЕРСИТЕТ  
СТРАТЕГИЯ ЗА НАУКА И ИНОВАЦИИ  
2015-2020**

ДОБРЕ ДОШЛИ





Предоставяне на нови възможности чрез  
глобално значими научни изследвания и  
иновации с потенциал за високи постижения!

През последните години концепцията на Хумболт за развитието и ролята на университетите претърпя последователно развитие – нашата основна мисия в образованието и науката разшири обхвата си, приемайки ролята и функциите на социална институция с ключово значение за обществените процеси.

**Тракийският Университет е форум на свободен плурализъм, открити дискусии, прозрачност, както и критерий за етични стандарти.** Наша роля е да защитим тази позиция. Основният актив на Тракийски Университет, нашите факултети и структурни звена са хората, които работят и учат при нас: ние сме общност, която се развива и усъвършенства, обучаваме другите и добавяме стойност към обществото, в което живеем посредством образование, наука и приложни изследвания. Ние създаваме тази стойност въз основа на интердисциплинарност между научните области, трансфер на знания и добри практики в организацията и управлението.

Приоритет на Тракийски Университет е да отвори врати и да увеличи синергията между индивидуалната кариера на нашите изследователи, мотивацията на нашите студенти, организационния и управленски потенциал на нашата администрация. Това е приоритет с фундаментално значение за качеството и престижа на институцията ни, както и за неговия позитивен имидж на регионално и национално ниво. Нашите амбиции се градят на силата на нашите възможности в научните изследвания; международното сътрудничество; и високия интензитет на мобилност на преподаватели, студенти и администрация.

Публичната администрация и академичните институции осъществиха значителни промени през изминалите години, а понастоящем редица фактори като нарастваща конкуренция между университетите, ограничения публичен ресурс, липсващата връзка с пазара на труда, изискват неотложни решения и про-активност. **Бъдещето на Тракийски Университет се гради върху нашият потенциал да съвместим автономност с отговорност, да бъдем модел за качество на образование и наука, да бъдем значими за нашия регион, както и да се конкурираме и сътрудничим на международно ниво.**

*Проф. д-мн Иван Въшин – Ректор на Тракийски университет*





**Ние се стремим към създаване, споделяне и приложение на знание и опит за по-добро и различно общество!**

***НАШИТЕ ЦЕННОСТИ:***

***Амбиции***

- Ние преследваме смели идеи в среда, в която креативността, иновациите и успехът се стимулират и преветстват.
- Ние ценим сътрудничеството, което подпомага глобалния характер на науката.
- Ние вдъхновяваме и подкрепяме нашата академична общност да постигне своя потенциал и да бъдат полезни за обществото.
- Ние никога не се задоволяваме с второто място.

***Отговорност***

- Ние работим в полза на обществените потребности.
- Ние се стремим към качество и високи академични стандарти.
- Ние уважаваме правото на равни възможности.
- Ние целим устойчивост на резултатите от нашата дейност.

***Откритост***

- Ние сме открити за нови възможности и сътрудничества с перспективи.
- Ние споделяме нашите идеи и поддържаме прозрачност и достъпност на нашата академична дейност.
- Ние се вслушваме и отговаряме на потребностите на нашата общност.

# НАШІ ПІДПРИЄМЦІ



Ние сме на този етап от развитието ни като университет с традиции и опит, при който е поставена солидната основа от признати постижения, върху която продължаваме да надграждаме нашия бъдещ успех.

Настоящият документ формулира научноизследователските и иновационни дейности в Тракийски университет в съгласие с нашата нова мисия, визия и ценности, определени благодарение на широкия процес на консултации и съвместно обсъждане на нашите бъдещи проекти и приоритетни области.

Стратегията за наука и иновации 2015-2020 черпи вдъхновение от приетия ангажимент за поставяне на научните изследвания и иновациите в основата на амбициите ни като академична институция:

- Тракийски университет ще бъде част от създаването, споделянето и прилагане на глобално значимо изследвания и иновации, които да имат устойчив ефект и значимост за хората и обществото.
- Ние ще бъдем основен двигател за икономически растеж и просперитет в нашия регион, както и ще създаваме стратегически международни партньорства, които да популяризират нашите изследвания и иновациите на международно ниво.
- Ние ще се стремим да издигнем още повече нашата позиция на водещ университет в страната и чужбина.

Стратегия за наука и иновации 2015-2020 се основава на четири ключови елемента:

- Съвместяване на традиции и иновации в образователния процес;
- Научноизследователска дейност с обществено значение и приложимост;
- Прозрачна и последователна административно-финансова политика;
- Кадрова политика, съответна на стратегическите цели на Тракийски университет.

# НАШИТЕ КЛЮЧОВИ ПРИНЦИПИ





За да работим в съответствие с високите стандарти за академичен, професионален и научноизследователски интегритет, ние ще:

- Подпомогнем *развитието на институционална култура*, която разпознава и подкрепя развитието на висококачествена научна и иновационна дейност.
- Създадем *академичен модел за развитие*, при който да се проследява и стимулира постепенното изграждане на научно-изследователския потенциал: студенти и ранно развитие на научен потенциал и култура, докторантско и пост-докторантско обучение по приоритетни интереси, млади учени, мобилност и участие в международни проекти за наука и обучение;
- Формулираме *портфолио от научно-изследователски проекти* въз основа на интегрирана концепция за научно развитие, финансиращи източници и изпълнение;
- Структурираме научно-изследователския ни капацитет в стратегически кълстери посредством *формиране на изследователски консорциуми* с участието на бизнеса;
- *Иновация чрез сътрудничество* – ще изградим инкубатори по отделни научни направления с участие на широк кръг от заинтересовани страни – бизнес, регионална администрация, НПО и др.

## **Цел 1:**

Развитие на качествена наука и иновационна култура във всички присъщи на Тракийски университет дейности

## **Стратегически дейности:**

1. Приемане на ясни принципи спрямо позицията ни към науката и иновациите, и интегриране на тези принципи в работата, развитието, критериите за оценка и бъдещите ни стратегически планове.
2. Привличане на финансиране за стратегически инициативи, ефективно приоритизиране и подкрепа по приоритетни направления.
3. Осигуряване на инфраструктура, която да обезпечи обучителния и научноизследователски процес.
4. Подкрепа за ефективно сътрудничество с водещи академични институции в България и чужбина.
5. Активно въвличане на докторанти, постдокторанти, млади учени и студенти в научноизследователския процес.



## **Цел 2:**

Привличане на международно признати учени и академичен състав

### **Стратегически дейности:**

1. Осигуряване поле за изява на млади учени и активното им интегриране в научноизследователската и иновационна култура на структурните звена при Тракийски университет.
2. Подкрепа на нови и развиващи се научни области с потенциал за реализиране в практиката и бизнеса.
3. Промотиране на нови възможности, в лицето на външните за Тракийски университет финансови ресурси за индивидуална мобилност, грантови схеми и обмен с водещи чуждестранни университети.
4. Привличане на чуждестранни експерти и учени.
5. Развитие на международна мрежа за сътрудничество и обмен на изследователи.

## **Цел 3:**

Предлагане на иновативни решения за нашите партньори от бизнеса и индустрията, публичния сектор и широката общественост – на регионално, национално и международно ниво.

### **Стратегически дейности:**

1. Промотиране профила на Тракийски университет и разширяване нашето влияние посредством иновативни форуми, чиито теми са провокирани от ключови партниращи организации – местни институции, индустрия и третия сектор.
2. Максимизиране на нашата обвързаност с регионалната общност посредством ефективни партньорства.
3. Създаване на колаборативна атмосфера, където се срещат наука, бизнес и общество.
4. Развитие на портфолио от учебни програми и проекти, които да адресират потребностите на трудовия пазар, индустрията и обществените потребности.
5. Ангажиране на международните ни контакти и сътрудничество за получаване на широк спектър от компетенции и експертност.
6. Подкрепа обмена на академични кадри, студенти и административен състав с цел обогатяване на опит и създаване на иновации, с потенциал за практико-приложност и икономическа, социална и културна полза за обществото.
7. Създаване на синергия между нашите изследвания и иновативна сила, разширяване на нашия профил за сътрудничество и наука, с цел устойчиво влияние и ефект на реализираните изследвания.

#### **Цел 4:**

Осигуряване на практически-ориентирано обучение

#### **Стратегически дейности:**

- Извеждане на практически занятия от утвърдени представители на бизнеса, като участници в преподаването и споделяне на добри практики от опита им на действащи професионалисти.
- Въвеждане на практически задания в учебните програми на всяка дисциплина, като условие за придобиване на кредитите по дисциплината.
- Поддържане на постоянна обратна връзка с работодателите, при които работят възпитаници на Тракийски университет и проследяемост на реализацията им; създаване на база данни с информация за завършили и реализирали се студенти.
- Подпомагане провеждането на практическо обучение от Центъра за кариерно развитие, чрез разнообразяване различните практики и посредничество при професионалната реализация на нашите студенти.
- Увеличаване на договорите с водещи организации и фирми за професионален стаж на студентите.
- Създаване на възможности както за следдипломна реализация, така и за стажове и практики по време на обучение по специалностите и професионалното направление.

#### **Цел 5:**

Библиотечна система и издателска дейност

#### **Стратегически дейности:**

- Създаване на модерна и достъпна библиотечна база и пребазиране на Централната университетска библиотека.
- Модернизиране и развитие на автоматизираната библиотечно-информационна система като част от академичната и национална информационна инфраструктура. Осигуряване на свободен отдалечен достъп до библиотечни ресурси и услуги 24/7.
- Развитие на дигиталната компетентност на студенти, докторанти и преподаватели.
- Оптимизиране отпечатването и разпространението на учебни помагала с оглед по-добрата обезпеченост на студентите в процеса на тяхната подготовка.
- Осигуряване на достъп до качествени научни електронно информационни ресурси – електронни списания и книги.

Тракийски университет предоставя условия за развитие на научноизследователска и интелектуална дейност на всички членове на академичната общност – структурни звена, обвързани с дългосрочното професионално развитие на изследователи, млади учени, докторанти, постдокторанти и специализанти; студенти преследващи образователни цели; административен персонал, развиващ активна кариера в академичните среди.

Университетът разпознава и цени креативността и иновативността като част от образователния и научноизследователски процес. Също така, Тракийски университет оценява значението и съществеността, както и цели да стимулира и предостави условия за активен процес на трансфер на ново знание. Същевременно като представител на институция с държавно финансиране, Университетът следва да осигури прозрачното, целесъобразното и в полза на обществените интереси разпределение на държавните фондове.



Естеството на проблемите и потребностите, пред които са изправени нашето общество и държава, отдавна не могат да бъдат разрешени от един човек и една дисциплина; те изискват компетенциите и потенциала на обещаващи студенти и учени, които да работят съвместно на мултидисциплинарен принцип.

Тракийски университет има дългогодишна традиция и е наложена академична институция, ценна със своите образователни програми и научни изследвания в различни научни направления, включително ветеринарна медицина, хуманна медицина, аграрни науки, технически науки, икономика, педагогика.

### ***ДЕМОКРАТИЧНО ГРАЖДАНСТВО***

Само активни, информирани и ангажирани граждани могат напълно да защитават демократичните и устойчиви общества спрямо съвременните предизвикателства и проблеми. Тракийски университете ще развива критична и мултидисциплинарна наука, основана на минали, настоящи и потенциални условия, с което да се генерират по-богати и по-обосновани разбирания за развитието на съвременното глобално общество.

В диалога с широката аудитория, ние ще изградим по-голяма информираност относно въздействието на климата, последиците от ограничените природни ресурси и биоразнообразие. Ще разучим потенциалното развитие на ключови икономически, социални и институционални структури, както и тяхното влияние върху обществото. Тракийски университет ще подпомогне позитивния културен и социален обмен и сътрудничество.

### ***УСТОЙЧИВО РАЗВИТИЕ И ОКОЛНА СРЕДА***

Нашата академична институция ще постави основите на процес на създаване на поколение от изследователи и преподаватели, които имат знанията и възможностите да се справят с актуални проблеми и потребности, провокирани от широките различия в съвременното общество, включително нуждата от социална кохезия в селските райони, трансфер на знание и технологии в областта на селското стопанство и аграрното производство, ефективността при използване на природните ресурси.

Ще се обхване комплексния характер на концепцията за устойчиво развитие, в контекста на:

- Устойчивост, посредством приложение на научни и бизнес принципи в интегриран подход към нарастващите предизвикателства спрямо селските райони.
- Трансдисциплинарост и активно участие на младите изследователи.
- Взаимозависимост и взаимовръзка между индустрията и многостранния профил на обществото, включително икономически, социални, екологични, културни и структурни характеристики.
- Участие на водещи преподаватели и изследователи на Европейско ниво.

## ***БЪДЕЩИ И НОВОВЪЗНИКВАЩИ ТЕХНОЛОГИИ***

Тракийски университет ще работи за засилване на растежа и конкурентоспособността в икономически сектори, ще се ангажира с проучване и разработване на мултидисциплинарни сътрудничества, вдъхновени от нововъзникващите технологии за насърчаване на нови начини на мислене, проектиране, оценка и създаване на продукти и услуги за устойчиво бъдеще.

Нашите изследователи ще развиват дейността си в съответствие с напредъка в научните и технологични тенденции, за да се подобри качеството на обществения живот, както и ще съдействат за трансформацията на бъдещите индустрии.

Нашата цел ще бъде създаване на технологии и системи, които да осигурят по-ефикасното и по-ефективното използване на ресурси и материали, като ключов фактор за устойчиво икономическо развитие.

Тракийски университет ще подпомага развитието и създаването на нови продукти, услуги и процеси, които са насочени към създаване на решения към глобалните предизвикателства пред обществото, с минимални разходи и щети на околната среда.

## **ЗДРАВЕ И БЛАГОПОЛУЧИЕ**

Управлението и поддържането на здравето, както и посрещането на предизвикателствата и справяне с болести и инвалидност, изискват иновативни и икономически ефективни решения, които да стимулират технологичните, творческите и научните разработки.

Тракийски университет ще се съсредоточи нашия принос спрямо жизнения опит и потенциала на хората за активен принос към собственото си благополучие. Ние ще се стремим да разработим и тестваме нови модели и инструменти за здравни и социални грижи, осигуряване на профилактика на заболяванията, лечение и управление. Нашите изследователи ще се ангажират със създаване на по-ефективни интервенции за подобряване на индивидуалното и колективното благополучие, както и за ограничаване на множеството негативни въздействия на социално и физическо увреждане спрямо обществения микроклимат.

**ТРАКИЙСКИ УНИВЕРСИТЕТ**

**2015-2020**

*Настоящата Стратегия е приета с решение на Академичния съвет на Тракийски университет, от 14.12.2016 година (Протокол № 9/14.12.2016) и влиза в сила от датата на приемането му.*