



## СТ А Н О В И Щ Е

от проф. д-р Коста Славов Костов, д.м.

на дисертационния труд на д-р Севдалина Алекова Тодорова

на тема **„ПРИОРИТЕТНИ ПРОБЛЕМИ В МЕНИДЖМЪНТА  
НА СЪВРЕМЕННАТА ОБЩА МЕДИЦИНСКА ПРАКТИКА”**

за присъждане на образователна и научна степен  
**“ДОКТОР”**

Област на висше образование: 7. „Здравеопазване и спорт”

Професионално направление: 7.1. „Медицина”

Научна специалност „Обща медицина”

### Характеристика, обем и структура на дисертационния труд

Представеният за рецензиране дисертационен труд отговаря напълно на съвремените изисквания за задълбочено научно – изследователско проучване в рамките на една дисертация.

Дисертационния труд съдържа 151 страници, онагледен с 65 фигури и 23 таблици. Включени са две приложения.

Библиографският списък съдържа 191 литературни източника, от които 81 на кирилица и 110 на латиница.

Дисертационният труд е одобрен и насрочен за защита от разширен катедрен съвет на Катедра „ Обща медицина и очни болести” при Медицински факултет на Тракийски Университет гр. Стара Загора.

### Актуалност на дисертационния труд

Темата на дисертационния труд е актуална и значима в условията на реформираната здравна система с внедрен пазарен механизъм на управление.

Водещи фактори, които оказват влияние върху професионалното поведение на ОПЛ са здравното състояние и възможности за лечение на пациента, модела на организация на първична здравна помощ, системата на финансиране и механизмите по които се заплаща на фамилните лекари. Трудностите в организацията на работния процес, взаимоотношенията с пациенти, колаборация с колеги, здравни институции, неадекватното заплащане на вложения труд, необходимостта от осъвършенстване на знанията неминуемо оказват влияние върху начина на управление и изпълнение на медицински и административни дейности в амбулаториите за ПИМП.

След направения обширен литературен обзор докторантката показва задълбочено и цялостно познаване на същността и цялостното развитие на проблема. Използваните литературни източници са достатъчни като брой, представляват научни публикации на български и чуждестранни изследователи.

### Оценка на целта, задачите и методичния подход

Целта / е събиране на релевантна информация, касаеща нагласите и мнението сред общопрактикуващите лекари за водещите проблеми в организацията и модела на функциониране на общата медицинска практика в България, както и тяхната удовлетвореност при осъществяване на тази дейност в качеството

си на основни доставчици на ПИМП./ За постигането на тази цел докторантката си е поставила четири приоритетни задачи.

Използвани са следните по – важни изследователски методи:

- Документален метод
- Сравнителен документален анализ
- Теоретично критичен анализ
- Социологически методи / анкетен метод, интервю/
- Разработване на препоръки за подобряване организацията и управлението на практиките за ПИМП
- Статистически методи / описателни методи и методи за оценка, методи за проверка на хипотези/

Във връзка, относно състоянието и проблемите в организацията и управлението на практиките за ПИМП са реализирани две проучвания – начално, пилотно изследване с малък размер на извадка от 74 респонденти в периода месец март 2010г. – месец октомври 2011 г. и главно мащабно изследване с 200 включени участници с обхват от време – месец октоври 2013г. – месец февруари 2014 г.

#### Оценка на резултатите

В резултат на направеното проучване от докторантката могат да се изведат следните изводи:

Изключително високо ниво натовареност в амбулаториите за ПИМП. Интензивността на работния процес в общите медицински практики оказва значително влияние върху осигуряване на достъпни и обхватни първични медицински грижи. Липсата на актуална, интегрирана информационна система между ОПЛ и останалите подсистеми на здравеопазването води до сериозни отклонения от установените разбирания за качество на медицинската услуга. Нарушена е връзката на семейния лекар с медицински специалисти

от СИМП и болничния сектор. Преобладават индивидуалните практики за първична извънболнична помощ, и още няма разработена стратегия, към групови амбулатории за ПИМП. Ограничен достъп до първична извънболнична медицинска помощ на здравноосигурени граждани, живеещи в отдалечени и слабо населени места. Не са преодолени трудностите с осигуряването на постоянен денонощен достъп до медицински услуги. Системата на ПИМП се управлява, финансира и контролира единствено от НЗОК. Неэффективни са въведените стандарти за устройството и осигуреността с ресурси в съответствие с подобряването на финансирането на ЛЗ за ПИМП. Ограничен е обхвата на профилактична и промотивна дейност. Наблюдава се недостатъчна квалификация и ограничени възможности за специализация и продължаващо медицинско обучение на семейните лекари. Липсва система за периодична ресертификация на семейните лекари като форма на професионален контрол върху тяхната компетентност.

Приносите на дисертационния труд на д-р Севдалина Алекова Тодорова в най-обобщен вид са следните:

- приноси с потвърдителен характер
- приноси с оригинален характер

Докторантката е направила оригинални препоръки към действащите правни, здравеопазни и образователни институции при разработването на стратегии и концепции за повишаване качеството на предлаганата първична извънболнична медицинска помощ.

Във връзка с темата на дисертационния труд докторантката е реализирала общо седем публикации.

Цялостната ми оценка за дисертацията е положителна. В заключение представената за рецензиране научна разработка на

д-р Севдалина Алекова Тодорова има завършен вид и отговаря на всички изисквания на ЗРАСРБ и Правилника за неговото приложение в МФ при ТрУ Стара Загора.

Във връзка с всичко изложено по-горе давам с увереност положителната си оценка за представения дисертационен труд (със съответния автореферат), за постигнатите в изследването резултати и демонстрираните научни приноси. Ето защо предлагам на членовете на Уважаемото жури да присъди образователната и научна степен „Доктор” по Научна специалност „Обща медицина” на д-р Севдалина Алекова Тодорова.

14.03.2016г.

Изготвил становището:.....

/проф. д-р К.Костов, дм/